

**AGILE UNTERNEHMEN VERSCHAFFEN SICH MIT
REAKTIONSSCHNELLIGKEIT EINEN
WETTBEWERBSVORTEIL**

ENTSCHEIDEN SIE SICH FÜR KIMBERLY-CLARK PROFESSIONAL™ AN IHRER SEITE

Erfahren Sie, wie unsere Produkte,
Lösungen und unser Know-how unseren
Kunden zum Erfolg verhelfen.

WYPALL[®]
BRAND



EINFÜHRUNG

Weltweit erleben wir derzeit die volatilsten und unsichersten Marktbedingungen der letzten Jahre. Gleichzeitig verlangen Verbraucher schnellere Lieferungen sowie eine stärkere Individualisierung und setzen damit die industriellen Lieferketten noch mehr unter Druck.

Unter solchen Bedingungen können Unternehmen, die sich schnell auf Veränderungen einstellen, ihrer Konkurrenz einen Schritt voraus sein. Diese Möglichkeit treibt die Einführung agiler Prozesse bei Herstellern in verschiedenen Branchen voran.

Wir untersuchen in diesem Whitepaper, wie neue industrielle Informationstechnologien und das ständige Streben nach mehr Digitalisierung das „Heranreifen“ der agilen Fertigung Jahrzehnte nach dem ersten Bekanntwerden dieses Ansatzes unterstützen.

Eine Umfrage von "The Manufacturer" aus dem Jahr 2021 ergab, dass 74 % der britischen Unternehmen ihre Produktionsprozesse als „hochgradig agil“ einstufen.



Agile Fertigung



Eine Produktionsmethodik, die sich auf schnelle Kundenreaktionen konzentriert. Geschwindigkeit und Flexibilität werden hier zu einem entscheidenden Vorteil.

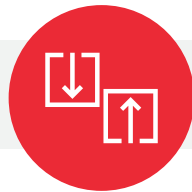
AGILE FERTIGUNG: EINE METHODIK, DIE DEN VERÄNDERUNGEN GEWACHSEN IST

Obwohl jeder Hersteller andere agile Methoden verwendet, gibt es einige Gemeinsamkeiten in der Art und Weise, wie sich die Volatilität der Branche auf sie auswirkt. Die Unternehmen führen ihre jeweils eigene agile Fertigungsmethodik mit den entsprechenden Prozessen, Werkzeugen und Schulungen ein.

IN DER FERTIGUNG



Häufigere Umrüstungen der Produktionslinien



Mehr Produktvarianten



Häufigere und schnellere Kaufentscheidungen



Mehr modulare Produkte und Produktionslinien

ORGANISATIONSÜBERGREIFEND



Standardisierung über mehrere Werke hinweg



Digitale Transformation – gemeinsame Datennutzung, Industrie 4.0



Schnellerer und flexiblerer Einkauf



Selbstorganisierte Entscheidungsfindung im Team

AGILE FERTIGUNG: 3 PRINZIPIEN, DIE UNTERNEHMEN VORANBRINGEN

Agile Hersteller reagieren nicht nur auf Kundenwünsche, sie wollen insbesondere Strukturen schaffen, die mit Veränderung und Unsicherheit zurechtzukommen.

Damit schaffen sie die Möglichkeit, alle Arten von Ressourcen neu zu konfigurieren, Hindernisse zu beseitigen und mehrere Bereiche zusammenzubringen, um Effizienz, Reaktionsfähigkeit, Flexibilität und Qualität zu steigern.

*Anpassung an veränderte
Kundenpräferenzen*



01

*Zusammenarbeit zur
Verbesserung der
Wettbewerbsfähigkeit*



02

*Technologie mit vernetzten
Daten einsetzen*



03

AGILE FERTIGUNG: WIE ALLES BEGANN

Nach den Revolutionen in der Massenproduktion zu **Beginn des 20. Jahrhunderts** konzentrierten sich die Hersteller viele Jahre in erster Linie auf die Verbesserung von Produktivität und Qualität. Die weit verbreiteten Prozesse können anhand von Programmen wie dem Toyota-Produktionssystem (TPS) und Beispielen von Lean Manufacturing veranschaulicht werden.

Parallel dazu entstanden neue Ansätze zur Beschleunigung der Produktentwicklung. 1986 widmete der Harvard Business Review ersten Unternehmen, wie Fuji-Xerox, Honda und Canon, einen Artikel aufgrund ihrer Investitionen in den "Rugby-Team"-Ansatz. Die Besonderheit? Anstelle mehrerer Spezialistenteams, die in getrennten Bereichen arbeiten, wurde **ein einziges Team aus multidisziplinären Fachleuten** mit der Leitung des Produktentwicklungsprozesses – von der Ideenfindung bis hin zur Produktion – beauftragt.

Diese neuen und flexibleren Organisationsstrukturen in Verbindung mit innovativen Technologien galten als Voraussetzung für die agile Fertigung, die in den **1990er Jahren** als Wegweiser zum Erfolg im globalen Wettbewerb angesehen wurde.



AGILE FERTIGUNG: DER WENDEPUNKT

Im Jahr 2001 wurde das agile Manifest (Agile Manifesto) für die Softwareentwicklung verfasst, das sich in der Branche schnell durchsetzte. Aber erst seit Mitte 2010 gewann die agile Fertigung ausreichend an Zugkraft, ermutigt durch den Erfolg der agilen Methodik in Bereichen wie F&E und verstärkt durch das Aufkommen von datengesteuerten Technologien. Seitdem haben der zunehmende Digitalisierungs- und Automatisierungsbedarf sowie die humanitäre Krise die Entwicklung weiter beschleunigt.

2001



Agile Softwareentwicklung wird zum ersten Mal formalisiert und entwickelt sich zur dominierenden Methode in der Softwarebranche.

2015



Die agile Fertigung nimmt Fahrt auf, angetrieben durch neue Fertigungstechnologien und den Erfolg in anderen Unternehmensbereichen.

2019



Während 40 % aller Unternehmen agile Methoden auf breiter Basis einsetzen, verwendet mittlerweile mehr als die Hälfte der Hersteller agile Methoden für das Projektmanagement.

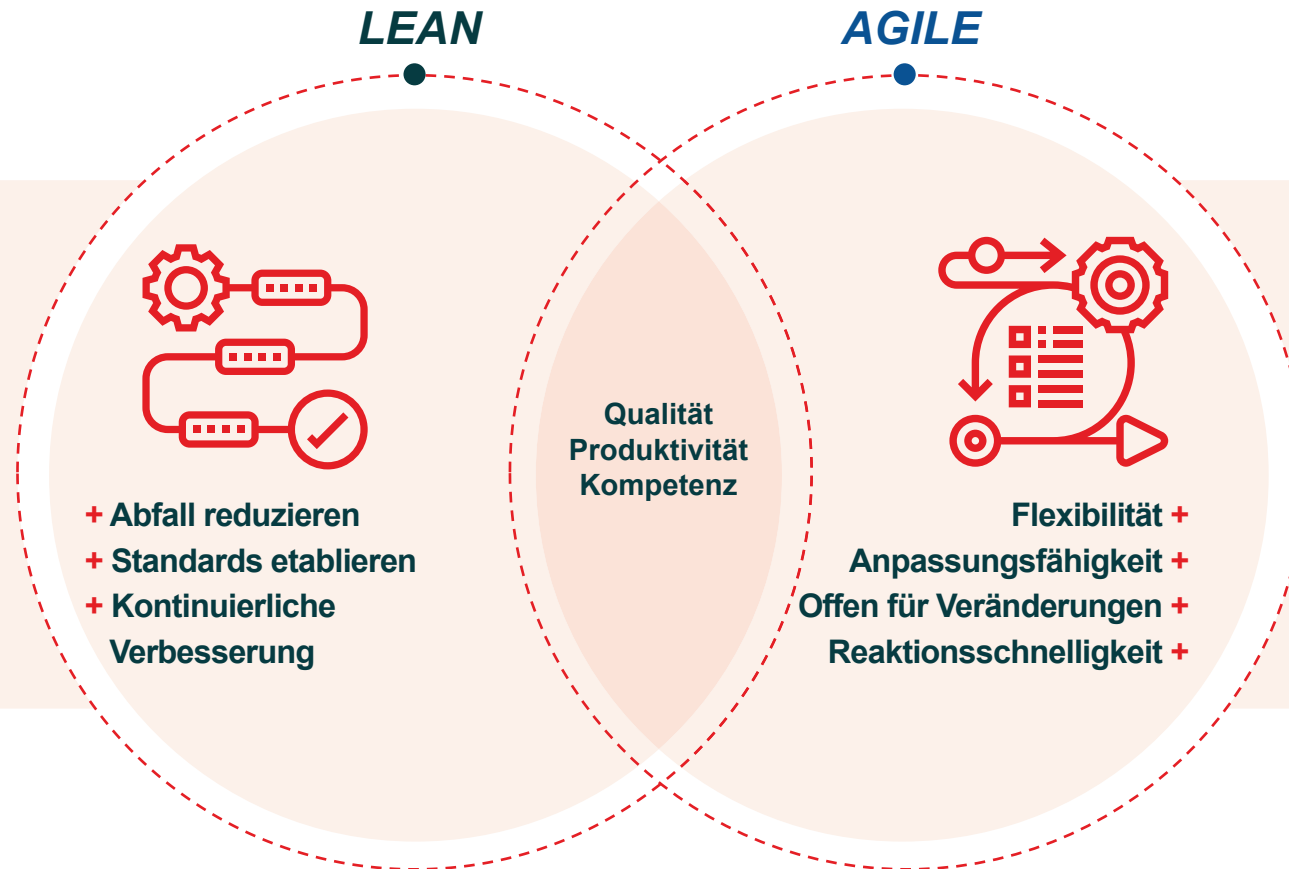
2022



Covid-19 beschleunigt die Marktveränderungen und mehr als 50 % der Unternehmen geben an, dass sie ihre Fertigung agiler machen wollen.

AGILITÄT ALS EVOLUTION VON LEAN MANUFACTURING

Der Hauptunterschied zwischen „agile“ und „lean“ besteht darin, dass sich Agilität auf Entwicklungsprozesse konzentriert, während Lean traditionell auf Produktionsprozesse bezogen ist. Die meisten Unternehmen integrieren jedoch Ideen aus beiden Bereichen, um die Optimierung von Entwicklungsprozessen und Arbeitsabläufen zu maximieren.



Lean eignet sich am besten für stabilere Märkte, in denen niedrigere Kosten und eine dauerhafte Produktqualität von größter Bedeutung sind.

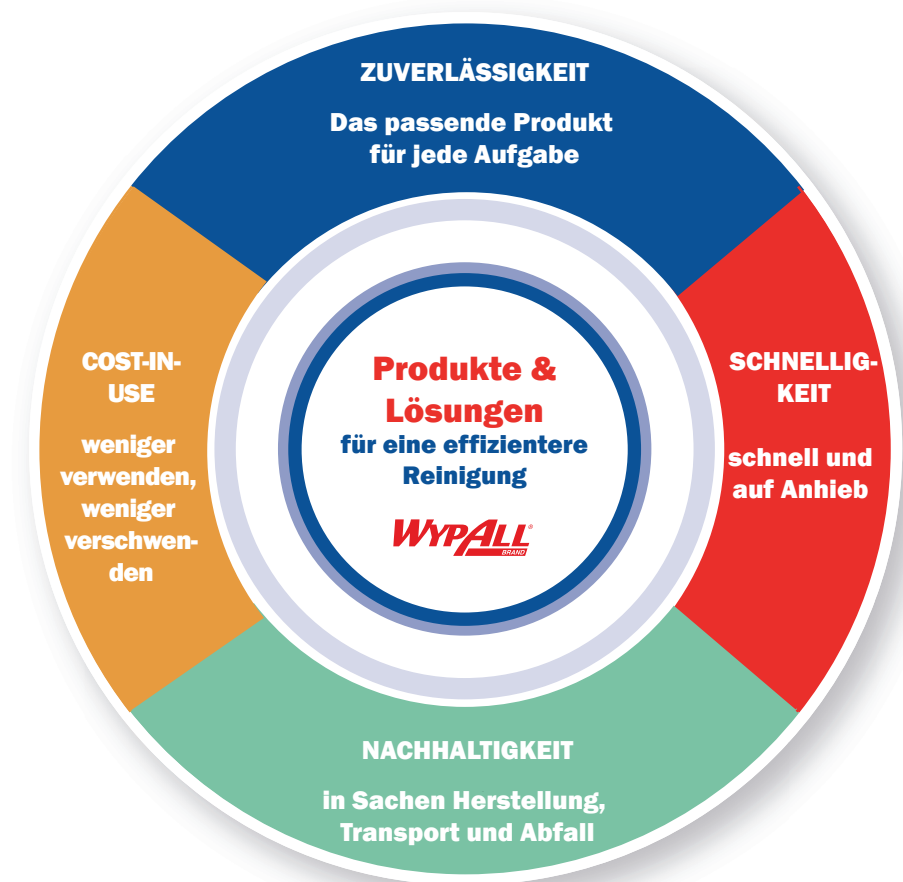
Agile eignet sich am besten für wettbewerbsintensive Märkte, in denen schrittweise Änderungen am Produkt möglich und den Kunden wichtig sind.

AGILITÄT UND DIE BEDEUTUNG VON REINIGUNG

Kimberly-Clark Professional™ gehört zu den führenden globalen Herstellern, die ihre Arbeitsabläufe agil gestalten und damit Kunden auf der ganzen Welt bestmögliche Produkte und Lösungen liefern.

Als Hersteller können wir uns bestens mit Agiler Fertigung identifizieren, denn Produktionsmaschinen sind unser höchstes Gut. Um eine kontinuierliche Produktivität, die Zuverlässigkeit der Anlagen und eine nachhaltige Optimierung zu gewährleisten, ist die Reinigung und Instandhaltung sowohl der Produktionsstätte als auch der Anlagen entscheidend.

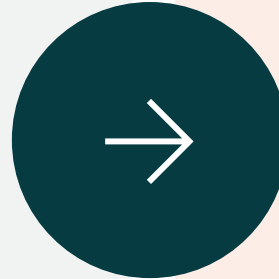
Unser WypAll®-Portfolio bietet produzierenden Unternehmen grundlegende produzierenden Unternehmen Vorteile gegenüber potenziellen Alternativen und trägt dazu bei, ihr Unternehmen agiler zu machen.



WYPALL[®] ERFÜLLT DIE REINIGUNGSANFORDERUNGEN AGILER HERSTELLER

AGILE FERTIGUNG FÜHRT ZU:

- + kürzeren Produktionsläufen
- + mehr Produktumstellungen
- + mehr Produktvarianten
- + häufigerer Reinigung
- + höherem Kreuzkontaminationsrisiko
- + kürzeren Lieferzeiten



UNTERSTÜTZT DURCH WYPALL[®]-LÖSUNGEN ENTSTEHEN:

- schnellere Reinigungen +
- garantierte Sauberkeit +
- Reinigungsqualität auf Anhieb +
- minimierter Abfall +
- weniger Lagerbestand +
- flexible Verträge +

WIR PRÄSENTIEREN: WYPALL[®] AGILE SCRUM

Agile Unternehmen bilden in der Regel autonome und multidisziplinäre Teams, die Optimierungsmöglichkeiten für Arbeitsweisen ermitteln, entwickeln und umsetzen. Diese Teams haben enge Beziehungen zu anderen Unternehmen und können gemeinsame Teams bilden, die als „virtuelle Unternehmen“ fungieren.

Bei Kimberly-Clark Professional™ arbeiten wir eng mit unseren Kunden in gemeinsamen agilen Teams nach der „Scrum“-Methode zusammen, um den Gesamtprozess zu steuern und formale Rollen und Aktivitäten zu definieren, die verbesserte Reinigungslösungen umsetzen.

DIE GRUNDLAGEN VON SCRUM:

Sprints

Kurze, definierte Zeitspannen.

Ziele

Spezifische Teilaufgaben, die innerhalb eines Sprints erledigt werden können.

Stand-Ups

Regelmäßige, kurze Teambesprechungen während eines Sprints.

Bewertungen

Besprechungen nach einem Sprint, um zu klären, wie das Ergebnis gehandhabt wird.

Rückblicke

Meetings nach jedem Sprint, um zu reflektieren und Optimierungspotenzial aufzudecken.

WAS IST WYPALL® AGILE SPRINT

Das kooperierende agile Team erledigt die nach Prioritäten geordneten Aufgaben, überprüft den Fortschritt sowie die Ergebnisse und setzt Änderungen um.

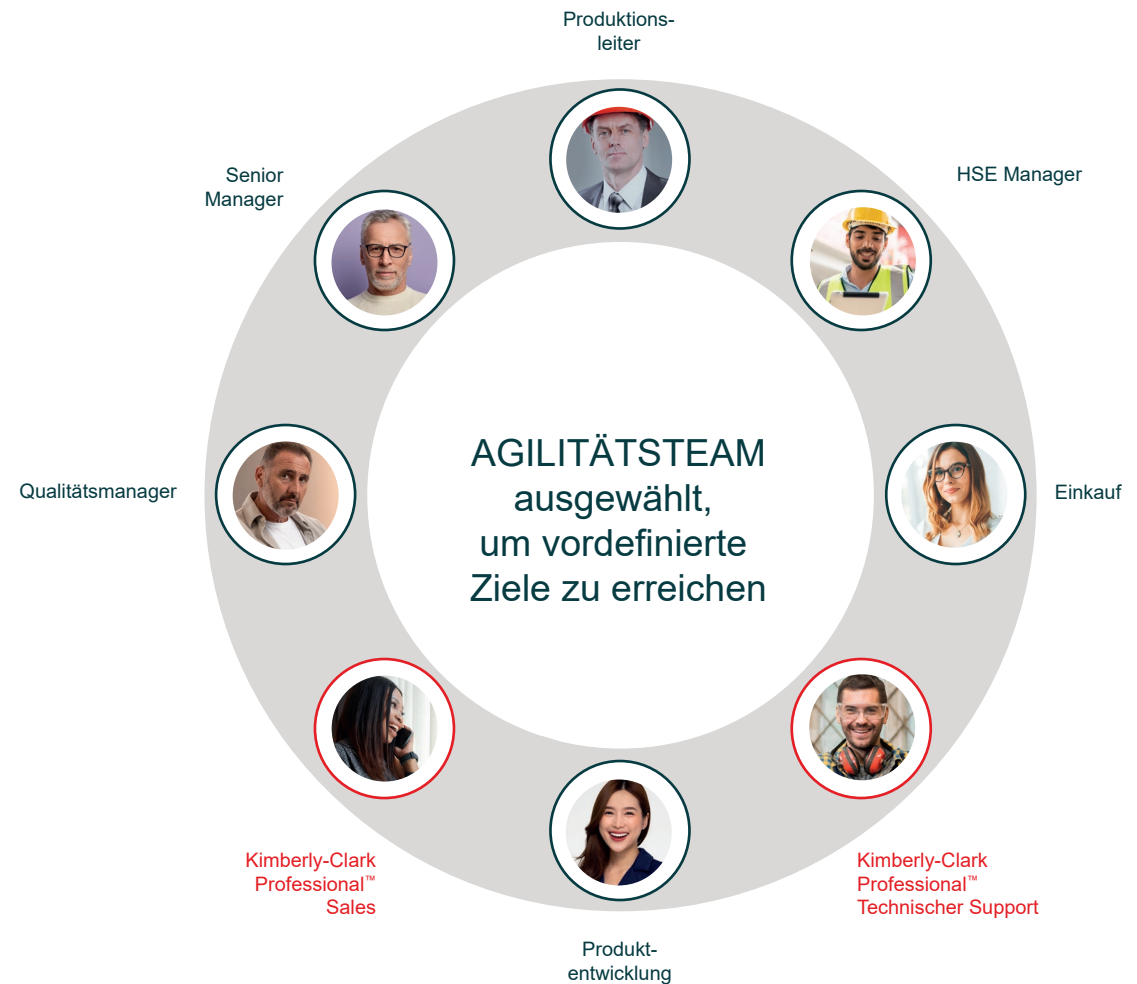


Das WYPALL[®] AGILITÄTSTEAM

Sobald die Teammitglieder bestimmt sind, werden die wichtigsten Agilitätsrollen - ein **Produktverantwortlicher** sowie ein **Scrum Master** festgelegt. Das Team kann ab jetzt an seinem ersten **Sprint** arbeiten.

WYPALL[®] AGILITÄTSTEAMS:

- + Herausforderungen und Optimierungspotenzial im Bereich Reinigung identifizieren.
- + Ideen entwickeln, Prioritäten setzen und die besten Ideen innerhalb einer bestimmten Zeit testen.
- + Auswählen, welche Ideen umgesetzt werden sollen und zu den nächsten Prioritäten übergehen.



Der **Produktverantwortliche** legt die Vision und die Prioritäten fest und sorgt dafür, dass das Team an den richtigen Aufgaben arbeitet.



Der **Scrum Master** sorgt dafür, dass die Prozesse eingehalten werden und erleichtert die Kommunikation im Team.

WIR MÖCHTEN SIE UNTERSTÜTZEN

Seit 2018 ist Kimberly-Clark Professional™ bereits dabei,, ein agiles Unternehmen zu werden. Wir begannen mit zwei Pilotprogrammen und haben unseren Ansatz seither stets weiterentwickelt und angepasst.

Heute sind wir stolz auf 25 agile Teams, die wir eingesetzt haben und mehr als 500 engagierte Coaches und Mitarbeitende, die dafür ausgebildet wurden, die Weiterentwicklung und Optimierung unserer Arbeitsweise zu fördern.

Wir möchten gerne mit Ihnen zusammen an den besten agilen Reinigungslösungen für Ihr Unternehmen arbeiten und diese zum Einsatz bringen. Sie haben Interesse? Dann gehen Sie jetzt einen Schritt in die richtige Richtung!



Weitere Informationen >



Kostenlosen Sprint-Test initiieren >



15-minütiges Telefongespräch vereinbaren >